



DROIT, ECONOMIE, GESTION

Parcours Management des organisations sanitaires et médico-sociales, bien être et santé

Master Mention Management des organisations de santé (MOS)



ECTS
120 crédits



Durée
2 ans



Composante
IAE - Ecole
universitaire de
management,
Collège Etudes
Européennes et
Internationales
(EEI)



Langue(s)
d'enseignement
Français

Présentation

Ce master est proposé par l'IAE Pau - Bayonne sur son campus de Bayonne.



La formation s'appuie sur des partenariats avec différentes institutions, renforcés ou établis au cours de la dernière période, afin de développer son orientation spécifique « bien-être et santé », de promouvoir l'acculturation professionnelle des étudiants et de renforcer la connaissance de systèmes de santé étrangers.

- **Une culture générale relative à l'activité des organisations œuvrant dans le domaine de la santé, à savoir :**
 - la structuration de ce secteur d'activité et son cadre institutionnel et juridique,
 - le fonctionnement de ses organismes de contrôle et de financement.
- **Des compétences spécifiques, liées aux pratiques de gestion et modes de management de ces organisations, en particulier :**
 - la comptabilité et le contrôle de gestion,
 - la gestion financière,
 - la gestion des ressources humaines,
 - le pilotage et la stratégie,
 - la gestion logistique,
 - l'organisation du système d'information,
 - les pratiques d'évaluation de la qualité et de certification.

Objectifs

Le Master Management des Organisations de Santé (MOS) vise à acquérir :

Votre université



Organisation

Organisation

Le corps enseignant est composé d'**universitaires français** et de **professionnels du secteur de la Santé**.

Les enseignements se déroulent sous forme de cours, de conférences, d'exposés-discussions, d'études de cas, de projets tutorés, de cours à distance (FOAD). La préparation et l'exploitation de ces enseignements impliquent de la part des étudiants un travail personnel important et varié.

Les enseignements sont répartis sur **4 semestres** (2 années), avec une spécialisation croissante. Les semestres comportent différentes unités d'enseignements (UE), subdivisées en Eléments Constitutifs (EC).

Master 1 :

La formation comprend un **stage facultatif** d'une durée de 2 à 4 mois en fin de première année de master. Ce stage est **fortement conseillé** aux étudiants issus de la formation initiale pour acquérir une expérience professionnelle spécifique au domaine d'étude.

Nombres d'heures de formation en M1 : 340 heures de Cours magistraux et 135 heures de Travaux dirigés soit un total de 475 heures en présentiel.

Les étudiants M1 bénéficient en plus d'un **API (Accompagnement Professionnel Individualisé)** de 4 heures par étudiant sur l'année.

Master 2 :

La deuxième année (semestres 3 et 4) comporte une **mise en pratique professionnelle d'une durée cumulée minimale**

de 4 mois en alternance avec la formation dès le semestre 3.

Cette alternance s'effectue sous la forme d'un **contrat d'apprentissage**, d'un **contrat de professionnalisation**, du **maintien de l'activité professionnelle habituelle** (pour les personnes en reprise d'études en poste dans le secteur de la santé), ou, à défaut, d'un **stage**. Durant l'alternance, un tuteur de l'IAE effectue des visites en entreprise à l'étudiant. L'étudiant bénéficie également d'un **encadrement par un enseignant du master pour la rédaction de son mémoire de fin d'étude**.

Nombres d'heures de formation en M2 : 342 heures de Cours magistraux et 75 heures de Travaux dirigés soit un total de 417 heures en présentiel.

Aménagements particuliers

Étudiant à statut particulier :

- Engagés dans la vie active ou assumant des responsabilités particulières dans la vie universitaire ou étudiante,
- chargés de famille,
- engagés dans plusieurs cursus,
- en situation de handicap,
- sportifs de haut niveau,
- artistes,

Des aménagements des études et des contrôles des connaissances sont possibles pour nos **étudiants à statuts particuliers**

Le régime spécial ne sera accordé qu'après étude du dossier par la scolarité.

Ouvert en alternance

Type de contrat : Contrat de professionnalisation, Contrat d'apprentissage.

Cette formation est proposée en alternance en master 2.



L'accès est possible pour les personnes en reprise d'études (personnes exerçant ou ayant exercé une activité professionnelle). Cet accès peut se faire soit à l'entrée du master 1, soit à l'entrée du master 2, selon les profils académiques et professionnels du candidat, éventuellement via une validation des acquis professionnels (VAPP). Sélection sur étude du dossier (+entretien de motivation). Pour plus d'informations concernant la formation continue et la validation des acquis (modalités, tarifs...), se rapprocher de la Direction FTLV.

Calendrier de l'alternance :

Admission

Conditions d'admission

Master 1 : être titulaire d'une licence en sciences sociales (plus particulièrement : gestion, économie-gestion, administration économique et sociale, droit avec un parcours de formation adapté) ou en santé publique, biologie, mathématiques (avec une spécialité en gestion ou management, par exemple mathématiques appliquées et sciences sociales).

Master 2 : sélection sur dossier. Être titulaire d'un master 1 ou d'un diplôme Bac +4 équivalent, en rapport avec le parcours choisi.

Consultez les attendus et critères d'examen des candidatures en M1

Modalités d'inscription

Les modalités de candidature sont disponibles sur le site internet de l'IAE Pau-Bayonne : [Candidater à l'IAE Pau-Bayonne](#) .

Droits d'inscription et tarification

Consultez les [montants des droits d'inscription](#).

L'établissement applique une exonération partielle des droits différenciés pour tout étudiant extra communautaire relevant de la formation initiale s'inscrivant en master.

Capacité d'accueil

Master 1 : 15 étudiants

Master 2 : 25 étudiants

Et après

Poursuite d'études

Ce parcours est un master professionnel qui débouche sur l'emploi. Il propose également un parcours recherche permettant d'accéder à un doctorat.

Passerelles et réorientation

Pour toute question relative à une réorientation ou aux passerelles possibles, merci de vous rapprocher du SCUIO-IP pour vous aider à définir votre parcours personnalisé : <https://scuio-ip.univ-pau.fr/fr/index.html>

Insertion professionnelle

Les emplois potentiels à la sortie de la formation sont des postes de cadre, manager ou chargé de mission :

- dans les organisations du secteur de la santé (publiques ou privées, à finalité économique ou non et



ONG) : organisations sanitaires (hôpitaux, cliniques), organisations médico-sociales (établissements d'hébergement des personnes âgées dépendantes, institutions d'accueil des personnes handicapées...), structures associatives œuvrant dans le domaine de la santé...

- dans les établissements dont l'activité est liée au bien-être et à la santé : établissements thermaux, instituts de thalassothérapie...
- dans les instances de contrôle et de financement de ces organisations (ARS, Conseils Départementaux...).

Les titulaires du master ont vocation à occuper les fonctions suivantes :

- Contrôleur de gestion,
- Responsable communication,
- Responsable qualité,
- Responsable RH,
- Directeur ou directeur adjoint d'établissement,
- Chargé de mission ou analyste de données dans les instances tutélaires,

Taux de réussite en M2 (promotion 2023/2024) : 100%

93 % des diplômés ont un emploi **6 mois** après l'obtention du M2.

50% des répondants ont trouvé leur premier emploi en **moins de 2 mois** après avoir obtenu leur Master.

Promotion 2022 + d'infos sur l'insertion professionnelle - Observatoire de l'établissement :

<https://ode.univ-pau.fr/fr/insertion-professionnelle.html>

Infos pratiques

Contacts

Assistant·e de formation

Nathalie COMETS

☎ 05 59 40 81 12

Responsable pédagogique M1

Stéphane Coillard

✉ stephane.coillard@univ-pau.fr

Responsable pédagogique M1

Camille RICAUD

Responsable pédagogique M2

Sandrine Cueille-Renucci

✉ sandrine.cueille@univ-pau.fr

Responsable pédagogique M2

Pascal Frucquet

✉ pascal.frucquet@univ-pau.fr

Relations partenariales IAE

✉ partenaires.iae@univ-pau.fr

FTLV - Formation continue IAE

✉ forco.iae@univ-pau.fr

Handicap

Relais Handicap

☎ +33 5 59 40 79 00

✉ handi@univ-pau.fr

Autres contacts

Secrétariat Master MOS

✉ master.mo2s@univ-pau.fr

Coordinateur du comité de pilotage




Emmanuel DEVREESE
Maître de conférences associé
Directeur d'hôpital, chargé de mission à l'AP-HP


Autre(s) structure(s) partenaire(s)

Institut du Thermalisme, Université de Bordeaux
Institut de Formation en Soins Infirmiers (IFSI) de Bayonne
Institut de Formation en Soins Infirmiers (IFSI) d'Orthez

Lieu(x)

 Bayonne

Campus

 Bayonne



Programme

Semestre 1

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
UE 1 - Environnement professionnel 1	UE	5h	45h		5 crédits
Gestion de projet 1	EC		15h		3 crédits
Techniques professionnelles d'expression	EC		15h		1 crédits
Informatique appliquée à la gestion 1	EC		15h		1 crédits
ENE - Ingénierie de projet 1	EC	5h			0 crédits
UE 2 - Enjeux économiques et managériaux en santé	UE	35h			6 crédits
Enjeux économiques sanitaires et médicaux sociaux	EC	20h			3 crédits
Enjeux institutionnels	EC	15h			3 crédits
UE 3 - Management comptable et financier 1	UE	20h	10h		4 crédits
Eléments de comptabilité générale	EC	10h	5h		2 crédits
Contrôle de gestion et coûts	EC	10h	5h		2 crédits
UE 4 - Gestion des ressources humaines	UE	40h			5 crédits
Principes de RH	EC	20h			2,5 crédits
Droit social	EC	20h			2,5 crédits
UE 5 - Stratégie et théorie des organisations en santé	UE	35h			4 crédits
Principes de stratégie	EC	15h			2 crédits
Théorie des organisations	EC	20h			2 crédits
UE 6 - Acteurs et institutions du secteur de la santé 1	UE	20h			2 crédits
Acteurs du secteur de la santé et du médico social	EC	15h			2 crédits
ENE - Présentation du secteur de la santé et bien-être	EC	5h			0 crédits
UE 7 - Anglais 1	UE	5h	10h		2 crédits
UE 8 - Initiation à la recherche 1	UE	15h			2 crédits

Semestre 2

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
UE 9 - Environnement professionnel 2	UE	20h	30h		5 crédits
Gestion de projet 2	EC		15h		3 crédits
Processus de création et business plan	EC	15h			1 crédits
Informatique appliquée à la gestion 2	EC		15h		1 crédits
ENE - Ingénierie de projet	EC	5h			0 crédits
UE 10 - Management comptable et financier 2	UE	25h	5h		4 crédits
Décision d'investissement	EC	10h	5h		2 crédits
Analyse financière	EC	15h			2 crédits
UE 11 - Acteurs et institutions du secteur de la santé 2	UE	25h			2 crédits



UE 12 - Enjeux opérationnels des organisations de santé	UE	45h		6 crédits
SI des organisations de santé	EC	18h		2 crédits
Logistique des organisations de santé	EC	12h		2 crédits
Qualité et management des risques	EC	15h		2 crédits
UE 13 - Management et politiques publiques	UE	40h		6 crédits
Réformes de l'Etat et politiques sanitaires et sociales	EC	13h		2 crédits
Cadre théorique en gestion publique	EC	14h		2 crédits
Impact des politiques publiques sur évaluation de la performance	EC	13h		2 crédits
UE 14 - Marketing sanitaire et médico-social	UE	15h		2 crédits
UE 15 - Anglais 2	UE	5h	10h	2 crédits
UE 16 - Initiation à la recherche 2	UE		15h	3 crédits

Semestre 3

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
UE 1 - Finance et contrôle de gestion des organisations de santé	UE	84h			8 crédits
Finance organisation de la santé	EC	39h			4 crédits
Contrôle de gestion des organisations de santé	UE	45h			4 crédits
UE 2 - Stratégie des organisations du secteur santé	UE	32h	3h		7 crédits
ENE - Fond et pratiques de la réflexion stratégique santé	EC	15h			0 crédits
Etudes de cas de stratégie dans le secteur de la santé	EC	17h	3h		7 crédits
UE 3 - Droit des organisations du secteur santé	UE	36h			5 crédits
Introduction droit santé	EC	24h			3 crédits
Cadres juridiques des organisations secteur santé	EC	12h			2 crédits
UE 4 - Gestion des ressources humaines dans les organisations de santé	UE	54h			7 crédits
Cadre théorique de la GRH dans les organisations de santé	EC	18h			3 crédits
Enjeux et pratiques de la GRH dans les organisations de santé	UE	36h			4 crédits
UE 5 - Pratiques du management dans le secteur bien-être et santé	UE	18h	6h		3 crédits
Enjeux du management dans secteur thermalisme et thalasso	EC	18h			2 crédits
Acteurs du thermalisme et de la thalassothérapie	EC		6h		1 crédits

Semestre 4

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
UE 6 - Management associatif dans le secteur de la santé	UE	30h			3 crédits
Marketing et communication des associations secteur santé	EC	15h			1 crédits
Spécificités gouvernance associative	EC	15h			2 crédits
UE 7 - Problématiques et enjeux du management en contexte public	UE		20h		2 crédits
Cadre théorique du management en contexte public	EC		5h		0,5 crédits
Comparaisons internationales du pilotage de l'offre de santé	EC		5h		0,5 crédits
Contractualisation et appels à projet dans le secteur santé	EC		5h		0,5 crédits



Impacts de la territorialisation de la politique santé	EC	5h	0,5 crédits
UE 8 - Méthodes d'évaluation et démarches qualité dans les organisations de santé	UE	27h	3 crédits
Méthodes d'évaluation et démarches qualité dans les organisations sanitaires	EC	12h	2 crédits
Méthodes d'évaluation et démarches qualité dans médico social	UE	6h	0,5 crédits
Fiabilité organisationnelle en santé	EC	9h	0,5 crédits
Conférences thématiques santé	EC	18h	0 crédits
UE 9 - Anglais langue de communication	UE	10h 16h	2 crédits
UE 10 - Méthodologie de travail	UE	12h 30h	2 crédits
Mise en situation interprofessionnelle et interculturelle	EC	30h	2 crédits
ENE - Construction CV et préparation aux entretiens d'embauche	EC	6h	0 crédits
ENE - Préparations aux productions écrites et orales	EC	6h	0 crédits
UE 11 - Méthodologie de recherche	UE	15h	2 crédits
UE 12 - Pratique professionnelle en alternance	UE		8 crédits
UE 13 - Grand oral	UE		8 crédits
ENE - Méthodologie du mémoire	EC	6h	0 crédits